

Стратегический план или как жить хорошо...

Владимир Блинов

Страна обрушилась достаточно неожиданно для всего ученого мира великого СССР, включая работников ведомств и организаций, в обязанность которых как раз входило прогнозирование и планирование будущего.

Надо сказать, что школа стратегического планирования была наиболее развита как раз в нашей, в то время такой управляемой и контролируемой социалистической экономике. У нас планировалось буквально все, от выпуска обойного гвоздя и рождения девочек до взлета орбитальной станции и запуска ректора... Гигантские массивы чисел круглые сутки обсчитывались ЭВМ, самыми большими в мире. Прогнозы и планы составляли многотомные издания, в которых обычный человек мог узнать что угодно. Но обычный человек этого, к сожалению, не хотел...

В это время ученые капиталистического, местами демократического мира, видя, какие возможности открывает планирование развитием территорий, перенимали все лучшее, что было придумано в этой области и опробовано в бизнесе и социалистической экономике, стараясь при этом не допускать уже известных ошибок...

Эти ученые продвинулись достаточно далеко, а практики управленцы, жестко отбираемые демократической системой, сумели на практике показать возможность эффективно и устойчиво планомерно развиваться, сохраняя самое главное для обеспеченного человека - природу, иначе экологию.

Сегодня никого уже не удивляют такие понятия, как маркетинг территории, инвестиционно привлекательный климат, благоприятный хозяйственный климат, устойчивое развитие и т.п. Если вас они все же удивили, ничего страшного, здесь перечислены далеко не все и возможно вы просто знаете какие-нибудь другие, относящиеся к данной теме словосочетания.

В любом случае, все эти термины используются для достижения одной цели - эффективного использования имеющихся у общества ресурсов для его развития.

Под развитием общества обычно понимается улучшение качества жизни человека - частицы этого общества.

Под ресурсами общества может пониматься все, что угодно... Географическое положение, климат, наличие промышленной базы и грамотного персонала, здесь даже близкая дружба мэра города с женой президента неоценимый ресурс, правда, не очень устойчивый и редко упоминаемый в официальных документах...

В демократическом обществе ресурсы принадлежат самому обществу, а часто просто конкретным его представителям. Поскольку использовать ресурс может только его владелец, эффективность и результативность этого использования будет зависеть от того, насколько планы владельца ресурса будут реальны и совпадать с планами общества. Возникнет ли и в каком объеме проявиться эффект синергии. Под термином синергия понимается процесс, когда в результате объединения нескольких ресурсов появляется чего-либо больше и лучше, чем при использовании данных ресурсов в отдельности.

Именно для появления этой самой синергии и нужно то, что понимается как организация. По одному из определений организация - это два или более человека, действия которых сознательно координируются для достижения какой-либо цели.

Итак, для развития общества, организованного общества, ему нужна цель развития и координация действий людей по ее достижению.

Это было вступление.

С того момента, как несогласованными действиями власти была разрушена система управления государством, города подобные Сосновому Бору начало лихорадить. Ориентированные на государственный заказ в области фундаментальных научных, часто оборонных разработок огромные научные центры вдруг оказались без финансирования. Это сразу отразилось в виде роста социальной напряженности и на доходах бюджета города.

Несмотря на постоянно декларируемое федеральной властью понимание проблем научного комплекса и ВПК страны, множества всяких программ по конверсии, там еще чего-то, экономические результаты реформирования научно-производственного комплекса были удручающие.

Одним из последних таких проектов стала программа создания на территории России городов - центров приоритетного развития, иначе Наукоградов. Естественно, что создавать сегодня в России новое нет ни ресурсов, не смысла. Суть проекта в том, чтобы отобрать из созданных в советское время научных городков те, которые еще не окончательно растеряли способность развиваться, на территории которых еще работают институты, имеющих потенциально интересные, реальные и нужные стране проекты. В отобранных городах, все собираемые налоги на протяжении нескольких лет идут на развитие науки и наукоемких проектов... Далее предполагается, что за счет быстрого роста объемов производства предприятий таких городов, объем собираемых налогов также возрастает. При этом объем прироста налогов должен покрыть первоначальные потери государства от введения льгот, связанных со статусом территории.

Процедура присвоения статуса проста - город должен доказать свою способность развиваться как наукоград. Доказательство включает в себя несколько пунктов: на его территории должно быть подавляющее большинство наукоемкого производства, его кадровый потенциал должен включать достаточное количество научных работников и он должен иметь полноценную программу развития.

Исходя из этих требований, справедливо считая, что кроме программы у Соснового Бора уже все есть от рождения, администрация Города Сосновый Бор решила вплотную заняться ее разработкой.

Городское собрание приняло решение №6 от 25.01.99 г. «О мероприятиях по разработке материалов по приданию муниципальному образованию «Город Сосновый Бор» статуса наукограда» и работа началась.

Проект концепции стратегического плана оказался чем то интересен Институту Открытое Общество (Фонд Сосроса). Сосновый Бор победил в организованном Фондом конкурсе "Стратегии развития малых городов" и получил грант на разработку стратегии.

Сегодня эта концепция дорабатывается, объединяя в одном документе общую стратегию развития города и проект получения городом статуса наукограда РФ.

Итак, стратегическое планирование получает все более широкое распространение в России и за рубежом, как современный инструмент управления и формирования гражданского сообщества городов. Наличие у города Стратегии развития и Стратегического плана является сегодня необходимым условием привлечения инвестиций, свидетельствуя о наличии у

городского сообщества четкого видения направлений развития города на долгосрочную перспективу. Именно в определении этого видения, формулирования его, увидели разработчики программы и в частности автор статьи свою главную задачу.

Стратегия нужна не только внешним инвесторам. В первую очередь она нужна самим жителям Соснового Бора, депутатам городского собрания, администрации, производственникам, бизнесменам. Стратегия нужна для того, чтобы знать и понимать, каким может и должен стать г. Сосновый Бор через 10-15-20 лет, есть ли у него потенциал для саморазвития, связывать ли жителям будущее своих детей с жизнью города. Стратегическое планирование помогает поиску ответов на такие вопросы, помогает совместно выработать видение желаемого будущего

Актуальность внедрения системы стратегического планирования в городе Сосновый Бор обусловлена следующими причинами:

- стратегическое планирование - признанный в мировой практике элемент в системе городского управления и регулирования, оно позволяет создавать условия для перспективного развития, помогает принимать текущие решения с учетом стратегических целей,
- в условиях коренных социально-экономических преобразований, предполагающих адаптацию города к требованиям рыночной экономики и открытого международного конкурентного рынка, стратегическое планирование является наиболее адекватным инструментом, способным консолидировать усилия администрации и общества в решении проблем трансформации занятости, технологий и городского пространства,
- процесс стратегического планирования способствует укреплению взаимоотношений администрации с общественностью, улучшению имиджа города, создает единый вектор усилий всех активных сил города.

Приоритетной ценностью стратегии развития города выступают интересы его жителей. Это предопределяет направленность развития города на создание социально-экономических условий для раскрытия внутреннего, социального потенциала жителей города и успешное решение основных проблем препятствующих развитию города.

Ключевой критерий оценки результативности Стратегии это повышение конкурентоспособности города на региональном уровне и его успешная интеграция в качестве уникального специализированного центра в российскую и мировую экономику. Стратегия должна содержать идеи, которые дают ориентиры развития для бизнеса, потенциальных инвесторов, властей и населения города, помогают принимать оперативные решения с учетом видения перспективы.

Разработать и реализовать такую стратегию можно только публично, на основе гражданской активности населения и частно общественного партнерства. Стратегия - это не директива, это свод согласованных заинтересованными участниками действий, это договоренность о конкретных мерах, имеющих стратегическую важность для города, которые необходимо предпринять в интересах экономики и населения;

Стратегическое планирование - непрерывный процесс: этапы разработки и реализации Стратегического плана объединяются в непрерывном цикле посредством системы мониторинга и корректировки на основе механизма стратегического партнерства.

Не углубляясь в дебри работы над программой, перейдем сразу к ее

результату. У города появился проект такой стратегии развития. Разработчики надеются, что открытые общественные слушания, вовлечение в процесс широких масс специалистов и просто жителей города приведет к самому главному результату - ЖИТЕЛИ ГОРОДА БУДУТ ПРЕДСТАВЛЯТЬ СВОЕ БУДУЩЕЕ, БУДУТ СОГЛАСНЫ С НИМ И БУДУТ СТРЕМИТЬСЯ СВОИ ДЕЙСТВИЯ, СВОИ РЕШЕНИЯ СОГЛАСОВЫВАТЬ С ЭТИМ ЗНАНИЕМ И СОГЛАСИЕМ.

Говоря о программе стратегического развития для порядка надо привести преимущества и недостатки города Сосновый Бор в конкуренции с другими городами и регионами...

Фактор	Сильные стороны	Слабые стороны
Географическое положение, природная среда, культурный и исторический потенциал	Город расположен в 80 км от культурного и научного центра мирового уровня - Санкт Петербурга; Богатые природные возможности для отдыха: хорошие пляжи, ряд озер, сосновые леса, реликтовые пески, чистый воздух; Экологически чистый район;	Невысокое качество транспортного сообщения с Санкт-Петербургом; Потенциальная опасность соседства города с ЛАЭС; Непривлекательный климат;
Социальный потенциал населения	Высокий профессиональный, образовательный и культурный уровень населения; Низкая социальная конфликтность населения; Более низкая, чем в Санкт Петербурге стоимость жизни;	Узко специализированная профессиональная специализация населения; Низкий, по сравнению с Санкт-Петербургом средний уровень доходов населения; Иммиграция наиболее активной и талантливой молодежи в Санкт Петербург;
Пространственная организация, градостроительное регулирование	Продуманная и привлекательная архитектура города в силу своей компактности и функционального зонирования на производственную, коммунальную, селитебную и зону отдыха; Развитая инфраструктура коммунальных служб;	Низкое качество и отсутствие системы дифференцирования предоставляемых коммунальных услуг по качеству и цене; Возрастание износа городских инженерных коммуникаций из-за хронической нехватки бюджетных средств; Низкий уровень качества общественного транспорта;
Экономический потенциал	Наличие ЛАЭС, как стабильно работающего крупного предприятия - источника наполнения местного бюджета; Избыточность энергетического ресурса, возможность его получения по низким тарифным ставкам Наличие на территории города уникальной научно-технической стеновой базы в области атомной энергетики и лазерной техники; Более низкая, по сравнению с Санкт-Петербургом, арендная плата за использование производственных и жилых помещений; Большое количество неиспользуемых производственных помещений с работоспособной инфраструктурой и подведенными коммуникациями; Наличие хорошо развитой строительно-монтажной инфраструктуры;	Замкнутый рынок труда, определяемый крупными предприятиями, ориентированными на атомную энергетику, научно-техническую деятельность и строительную индустрию с явно выраженной избыточностью мощностей; Перспектива вывода мощностей ЛАЭС из эксплуатации в ближайшие десятилетия и обострение ситуации с безработицей; Недофинансирование и нестабильное финансирование федеральных программ; Неразвитая сфера инфраструктуры малого бизнеса, отсталая моноотраслевая структура экономики; Медленная реструктуризация предприятий, слабый менеджмент; Расположенный рядом Санкт-Петербург, как привлекательное место для инвестиций; Несформированный имидж города как территории, благоприятной для инвестиций;
Система городского управления;	Согласованность действий власти и горожан по сохранению достигнутого качества жизни;	Отсутствие комплексной программы развития города; Отсутствие сформулированной городской политики в области поддержки предприятий,

Фактор	Сильные стороны	Слабые стороны
		расположенных на территории города;
Социальная сфера	Развитая инфраструктура спортивных учреждений; Административная закрытость города снижает уровень преступности и предотвращает иммиграцию; Развитая инфраструктура и хорошее качество средних образовательных учреждений, наличие высших школ;	Неразвитая инфраструктура досуга и сервиса; Низкая интенсивность экономических связей из-за закрытости города; Закрытость города осложняет его посещение; Несформированный имидж города, как место привлекательное для жилья и работы; Отсутствие эффективной системы решения проблемы безработицы;

Далее тоже обязательный пункт любой стратегии - тенденции, создающие благоприятные возможности или потенциальные опасности для развития города Сосновый Бор

Сфера	Благоприятные возможности	Потенциальные опасности
Общая политика федерального центра;	Получение льгот со стороны Федерального центра городу, как Наукограду РФ приведет к существенному увеличению инвестиций в городскую экономику и увеличит доходы горожан; Реализация программы создания замещающих площадей на ЛАЭС, регионального хранилища твердых РАО и Головного энергоблока ВВЭР-640;	Некорректные действия Государства в области регулирования цен на электроэнергию Закрытие ЛАЭС к 2010г.;
Демографическое и социальные процессы	Высокий потенциал социальной мобильности населения;	Увеличение транзитных транспортных потоков через город приведет к увеличению уровня преступности и наркомании;
Экономика и региональные контакты	Развитие инновационных производств на территории города приведет к увеличению спроса на высококвалифицированные кадры и обеспечит работой молодое поколение горожан; Строительство портов приведет к быстрому развитию торгового бизнеса и инфраструктуры обеспечения транзитных транспортных потоков; Строительство портов обеспечит работой строительно-монтажный комплекс города; Высокий потенциал экономического сотрудничества с Ленинградской обл., Санкт-Петербургом;	Возникновение нештатных ситуаций на атомных реакторах, расположенных на территории города; Возникновение нештатных ситуаций на хранилищах ядерных отходов; Функционирование портов и связанных с ними инфраструктуры нанесет вред экологии; Конкуренция, способная привести к повышению стоимости жизни;
Туризм, коммуникации, крупные общественные проекты	Развитие туризма даст дополнительный источник доходов, рабочие места, приведет к развитию инфраструктуры досуга и сервиса;	Развитие туризма приведет к увеличению уровня преступности и наркомании;

Анализ материалов, содержащихся в этих таблицах, позволяет сделать вывод, что к наиболее сильным сторонам и преимуществам г. Сосновый Бор относятся:

- Деятельность научно-производственного комплекса г. Сосновый Бор, имеющего высокий международный рейтинг.
- Высокий образовательный, научный, культурный потенциал населения города.
- Относительно высокий уровень развития городской инфраструктуры, благоприятный социальный климат в городе.
- Современная система городского управления, обеспечивающая компетентное руководство устойчивым развитием города.

Анализ показывает, что комплекс имеющихся в городе ресурсов и факторов развития создает благоприятные предпосылки для различных отраслей и видов деятельности. У города есть целый веер возможных траекторий развития, различающихся такими интегральными характеристиками как численность населения, функциональная специализации, экологическая безопасность, социальное благополучие. Для более наглядного представления эти альтернативы могут быть рассмотрены в виде условных сценариев социально-экономического развития города. Сценарии построены исходя из гипотез о преобладании тех или иных градообразующих функций, связанных с отдельными отраслями и их группами.

Потенциально в городе могут развиваться прежде всего:

- энергетика
- транспорт и обработка грузов
- строительство
- наука и образование
- туризм и рекреация

У каждой из этих отраслей имеются преимущества и недостатки, рассмотренные выше. С учетом этого при разработке программы были построены 4 сценария развития.

- Город развивается по инерции как «город энергетиков» или «город при ЛАЭС» при незначительной роли других отраслей
- Город развивается как центр по обработке транзитных транспортных потоков и база строительного-монтажных организаций
- Город развивается как благоприятное место для предпринимательской деятельности с опорой на малый бизнес, включая туризм
- Город развивается на основе сохранения и преумножения научно-производственного и образовательного потенциала, получая статус Наукограда РФ

Сопоставление рассмотренных сценариев позволило однозначно высказаться в пользу сценария развития города как Наукограда, при дополнении его элементами других сценариев, прежде всего третьего. Соответствующая Концепция стратегии развития рассмотрена ниже.

При этом надо различать объективное развитие города как Наукограда и получение формального статуса "Наукограда Российской Федерации". Вне зависимости от конкретных сроков официального получения городом статуса «Наукограда РФ», идеология развития г.Сосновый Бор как Наукограда наилучшим образом обеспечит комплексный характер развития города.

Федеральный статус «Наукоград РФ» определяет роль и возможности города по выполнению научно-производственных задач федерального уровня, утвержденных Министерством Науки РФ. В свою очередь, стратегия социально-экономического развития г. Сосновый Бор как Наукограда – это комплексная программа стратегического развития города в интересах его жителей.

Таким образом, получение городом статуса «Наукоград РФ» является одним из направлений стратегии социально-экономического развития г. Сосновый Бор как наукограда.

В основе стратегии развития г. Сосновый Бор как Наукограда лежат следующие принципы, преимущества, возможности развития города.

Принципы развития города Сосновый Бор, как Наукограда:

- Поддержка положительного решения вопросов реконструкции и продления срока службы энергоблоков ЛАЭС; за счет выполнения городом федерального научного заказа в статусе Наукограда РФ.
- Развитие многопрофильной модели производства в городе на основе различных форм собственности с опорой на высокий научно-образовательный потенциал населения.
- Активное развитие многопрофильных экономических связей г. Сосновый Бор с другими субъектами хозяйственной жизни в Ленинградской области, Санкт-Петербурге, на межрегиональном и международном уровне.
- Сохранение исторически сложившегося высокого уровня жизни жителей г. Сосновый Бор.
- Гражданская консолидация населения вокруг идеи развития города, как Наукограда.
- Концентрация поступающих в распоряжение дирекции Наукограда ресурсов на реально осуществимых, имеющих на выходе конкурентоспособные на мировом рынке продукцию или услуги, инновационных проектах;
- Создание условий для привлечения в перспективные наукоемкие проекты молодых специалистов;
- Создание системы реинвестирования доходов от реализованных инновационных проектов в экономику города с приоритетом наукоемких технологий;

Преимущества, которые получает г. Сосновый Бор, избирая стратегию своего развития как Наукограда. Стратегия развития города как Наукограда:

- способствует получению городом федерального статуса «Наукоград РФ», дающего новые возможности для социально-экономического развития города;
- дает возможность обосновать оптимальную модель взаимоотношений и взаимовыгодного стратегического партнерства города и ЛАЭС;
- помогает сохранить сложившийся высокий научно-образовательный потенциал населения и найти ему достойное применение в современных социально-экономических условиях.
- помогает выявить новые уникальные направления развития предприятий и инновационной активности города на региональном, федеральном и международном уровнях.
- позволяет раскрыть сильные стороны города «вовне», преодолеть его закрытость, обосновать пространство перспективного инвестирования в городское хозяйство.
- помогает сохранить сложившийся высокий уровень культуры городской жизни, противостоять таким разрушительным социальным явлениям, как наркомания, алкоголизм, гражданская пассивность и криминализация жизни.

Таким образом, стратегия развития города как Наукограда выступает, как комплексная программа развития города, нацеленная на эффективное решение важнейших проблем городской жизни и стабильное улучшение качества жизни горожан.

Это обосновывает **ведущую идею** (миссию) развития г. Сосновый Бор в качестве Наукограда как стабильное повышение качества жизни горожан и успешное решение наиболее актуальных для жителей городских проблем. К числу ведущих городских проблем, определяющих качество жизни

сосновоборцев, относятся:

- стабильное расширение рынка высокооплачиваемых рабочих мест;
- создание условий для эффективного решения жилищных проблем;
- удовлетворение образовательных потребностей жителей в получении высшего образования в условиях города;
- создание благоприятных условий для реализации экономической и гражданской активности населения;
- успешное решение проблемы досуга и здорового образа жизни в городе.

Выполнение этой миссии городом .Сосновый Бор как Наукоградом возможно при достижении следующих **целей**:

- Получение городом статуса «НаукоградРФ» как федерального центра по разработке и трансферу технологий безопасной эксплуатации объектов атомной энергетики,
- Развитие города как многопрофильного промышленного и культурного центра западной части Ленинградской области,
- Создание благоприятного хозяйственного климата, способствующего развитию предпринимательской активности населения и привлечению инвестиций.
- Формирование благоприятного социального климата и развитие города как комфортного места для жизни.

Развитие г. Сосновый Бор как Наукограда создает следующие **возможности для привлечение дополнительных инвестиций** для социально-экономического развития города за счет:

- предоставления ряда налоговых льгот городу (согласно положению о Наукограде;
- получения федеральных целевых заказов на научно-производственную деятельность;
- получения выгодных международных договоров в наукоемких и социально значимых (например, переработка радиоактивных отходов) областях;
- становления в роли крупного образовательного, информационного, инвестиционного центра запада Ленинградской области;
- развития города, как центра информационной, деловой активности по апробации перспективных научно-информационных и производственных технологий в содружестве с наукой Санкт-Петербурга. Это предполагает развитие в городе современной инфраструктуры для проведения конференций и симпозиумов, выставок и презентаций международного уровня.
- создание условий для развития «точечного» наукоемкого, высокотехнологичного производства малого бизнеса, не требующего больших производственных площадей;
- целенаправленное использование избыточного потенциала города в области культуры, медицинского обслуживания, образования, строительномонтажной индустрии и промышленного производства на западе Ленинградской области
- использование рекреационных возможностей города и его научного потенциала для развития образовательного туризма.

Развитие г.Сосновый Бор как Наукограда создаст возможности для достижения следующих **результатов**:

- за счет более эффективного управления на основе долгосрочных планов (стратегий) повысится эффективность использования собственных ресурсов.
- использование высвобожденных ресурсов для развития малого и среднего бизнеса в области сокращения импортной составляющей товаров и услуг позволит увеличить экспорт продукции и услуг на рынки города Санкт-Петербург и запада Ленинградской области.
- ускоренное развитие малого и среднего бизнеса урегулирует проблемы рынка персонала, качественно повысит уровень сервиса в областях досуга и развлечений, медицинского обслуживания и приведет к росту уровня доходов населения, в целом вероятно компенсируемых ростом стоимости жизни, но выводя комфортность проживания горожан на более высокий уровень.
- приведет к усилению влияния города и его бизнеса на регион запада Ленинградской области, что в свою очередь приведет к сокращению импортной составляющей региона увеличивая экспорт города.
- использование потенциала законодательства по Наукоградом РФ, приведет к появлению дополнительного ресурса для развития высокорентабельных производств за счет трансфера технологий и инноваций, направленных на производство импортозамещающих товаров и услуг, ориентированных на рынок России и стран постсоветского пространства в области безопасной атомной энергетики, что приведет к иммиграции перспективных молодых кадров и усилению социально-экономического потенциала города.

Программой предусматривается множество интересных проектов, несомненно порадующих в ближайшем будущем горожан. Среди них можно рассказать о программе возрождения массовой физической культуры и системы "Домашний доктор". Программе использующей потенциал социальной активности и предпринимательства в решении важнейшей социальной проблемы качественного улучшения состояния здоровья и комфортности проживания горожан.

Концепция системы "Домашний доктор" заключается в реализации потенциального спроса населения города на медицинские услуги более высокого качества, чем предоставляются существующей системой медицинского обеспечения.

Система предполагает размещение пунктов приема терапевтов в непосредственной близости от места проживания пациентов, а именно в том же доме, дворе.

Технически это будет реализовываться как предоставление служебной квартиры, совмещенной с оборудованным всем необходимым пунктом приема пациентов с отдельным входом на первом этаже. Обслуживание пациентов доктор будет вести на основе договоров или в рамках необязательного медицинского страхования, постепенно формируя, таким образом, клиентуру среди платежеспособной части населения. Этим будет снижена нагрузка с существующей системы, повысив ее качество и создав в городе дифференцированный рынок по критерию отношение качество/цена.

Система "Домашний доктор", кроме вышеописанных пунктов приема, будет в себя включать Клинику "Домашний доктор", предоставляющую платные услуги врачей специалистов (лор, гинеколог, уролог-проктолог дерматовенеролог, офтальмолог) и организовывать в случае необходимости госпитализацию больного в оптимальную с точки зрения критерия отношения цена/качество клинику, включая клиники городов Санкт Петербурга, Москвы и

зарубежных стран.

В рамках другой программы предполагается поэтапно создать систему подготовки высококлассных, адаптированных к конкретному месту работы специалистов для реализации инновационных проектов на территории города.

Система будет включать в себя городскую систему образования, Региональный инновационно-технологический центр (РИТЦ), Ассоциацию студентов Сосновоборцев (АСС), созданную под эгидой Совета ректоров Санкт Петербурга и Центр подготовки руководителей в области инноваций.

АСС будет иметь инфраструктуру распределенного типа, с базой в городах Сосновый Бор и Санкт Петербург и развитыми коммуникациями на основе интранет интернет технологиях. Материально-техническое оснащение АСС позволит привлекать членов АСС к работе в реальных проектах в сфере инноваций и трансфера технологий продвигаемых РИТЦ, что принципиально повысит качество знаний студента в востребованной области, даст ему опыт работы в команде и обеспечит работой по окончании ВУЗа.

Кроме этого на базе АСС появится возможность формировать из студентов выпускных курсов полноценные команды разноплановых специалистов под реализацию потенциально перспективных инвестиционных проектов.

В целях развития инновационной сферы наукограда и эффективной реализации Программы будут организованы программы стажировки для руководителей и специалистов инновационных структур наукограда и кадров для управления и обслуживания Программы за рубежом.

В общем сосновоборцам есть повод достаточно смело смотреть в будущее... если все задуманное получится.

Но это зависит только от нас самих.